

Informe Trimestral de Proyecto

Índice

1. Información general	1
2. Desempeño de proyecto	2
3. Riesgos, incluyendo (riesgos sociales y medioambientales)	6
4. Problemáticas o aspectos relevantes	7
5. Género y empoderamiento de las mujeres	7
6. Lecciones aprendidas	9
7. Desempeño financiero trimestral	9

1. Información general

Título completo del proyecto	Iniciativas Gerenciales
Output del Proyecto (Quantum)	00118876
Presupuesto total del proyecto	USD <input type="text" value="\$2,241,383.98"/> **Considera fondos TRAC recibidos desde el 2020.
Presupuesto disponible para el año	USD <input type="text" value="\$437,854.90"/>
Delivery a la fecha del reporte	USD <input type="text" value="\$ 109,698.50"/> **Pendiente por portearse nómina de Feb - Jun
Duración del proyecto	del 01/02/2020 al 28/02/2024
Efecto del Marco de Cooperación	Efecto Directo 1
Producto del CPD	Producto 1
Solución Emblemática del Plan Estratégico	Solución Emblemática 2: Governance
	Solución Emblemática 6: Gender
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>El proyecto tiene el objetivo de poner a la disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD de México, una capacidad de análisis orientada a apoyar la toma de decisiones respecto a las orientaciones estratégicas de las iniciativas de desarrollo; pilotear e implementar herramientas para fortalecer y acelerar tanto proyectos de las unidades de la Oficina como marcos normativos y programáticos del Estado mexicano; y asegurar la visibilidad y el posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave.</p> <p>Es un proyecto que busca coadyuvar a la definición de propuestas concretas ante los cambios de paradigmas de naturaleza tecnológica, institucional, financiera y política que modifican de manera considerable los problemas de desarrollo que se presentan en la actualidad.</p>	

2. Desempeño de proyecto

2.1 Resultados del Proyecto

Resultado 1: Fungir como unidad asesora de la gerencia de la Oficina de País					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
1.1 Nivel de visibilidad de los productos desarrollados en medios externos	0	Promedio: Muy oportuna	Pendiente	Bitácora de seguimiento de la mención en medios de comunicación externos al PNUD de los productos desarrollados por el proyecto.	1. Capacitación para el funcionariado del CONALEP en Tamaulipas. Evidencia: https://agenda2030.puebla.gob.mx/noticias/18/publicacion-del-informe-subnacional-voluntario-2023-puebla https://planeader.puebla.gob.mx/foro-experiencias-agenda2030.html https://twitter.com/finanzasgobpue/status/1677080143397806080?s=48&t=qAPnUGBTwlvlpFkt1ge-FA https://twitter.com/finanzasgobpue/status/1677079732322484226?s=48&t=qAPnUGBTwlvlpFkt1ge-FA 3. Proyecto Cuba. Evidencia: https://twitter.com/Geogdl1/status/1639486767886745603 https://twitter.com/coneval/status/1638713957874806784
Breve descripción del logro del proyecto en este resultado: 1. Se impartió capacitación para servidores del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica sobre Agenda 2030. 2. Se impartió una capacitación para servidores públicos municipales sobre la Agenda 2030 y el ODS 16 en el ámbito municipal.					
Resultado 1.1 Atender la formalización de alianzas estratégicas mediante un enfoque sustantivo y financiero con actores claves de los diferentes sectores a nivel nacional y subnacional.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado

1.1.1 Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas	0	25%	Pendiente	<p>Bitácora de seguimiento a alianzas.</p> <p>Nota: la formalización se determina si existe la firma de un acuerdo o una aportación financiera de la contraparte.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Acercamiento con CONALEP Tamaulipas. 2. Acercamiento con Secretaría de Finanzas del Gobierno de Guanajuato. 3. Acercamiento con Living Water Mexico, A.C. 4. Acercamiento con municipio de Córdoba, Veracruz. 5. Acercamiento con el Instituto de Planeación del Estado de Aguascalientes. 6. Acercamiento con el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México. 7. Acercamiento con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción del Estado de Guanajuato. 8. Acercamiento con municipio de Reynosa, Tamaulipas. 9. Acercamiento con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción del Estado de Tamaulipas. 10. Acercamiento con el Colegio Ateneo Ciudad Victoria, Tamaulipas.
---	---	-----	-----------	---	---

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

1. Se firmó convenio por \$327,240. Se publicaron ToRs para el análisis de oferta y demanda de competencias para vincularse a la oferta educativa del CONALEP. Se concluyó la contratación de la consultora que hará el estudio cualitativo; el evento protocolario se pospuso hasta nuevo aviso y muy posiblemente se celebrará en septiembre 2023.
2. Se tuvo una reunión para presentar a la Secretaría de Finanzas la metodología de vinculación del presupuesto con metas de los ODS.
3. Se tuvo reunión para explorar posibles áreas de colaboración para la incorporación de la perspectiva de género en la programación de la asociación civil, así como en la elaboración de diagnósticos desde un enfoque de desarrollo sostenible.
4. Se tuvo reunión para presentar posibilidades de colaboración en el fortalecimiento de capacidades para la formulación de políticas públicas con enfoque de desarrollo sostenible.
5. Se tuvo reunión con instituto de planeación para dar continuidad a la implementación de la Agenda, retomar la instalación del Comité, establecer un diagnóstico para armar un mapa de ruta, dar seguimiento a las acciones y capacitar funcionarios.
6. Se firmó acuerdo de colaboración para el fortalecimiento al proceso de consolidación de la política de planeación con enfoque de desarrollo sostenible en el Estado de México.
7. Se tuvo reunión para valorar el apoyo a la implementación de su PEA, en especial en la elaboración de diagnósticos desde un enfoque de género.
8. Se compartió nota técnica para el fortalecimiento institucional de la Agenda 2030 e instrumentación del Consejo de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible del municipio.
9. Se tuvo una primera reunión para valorar el apoyo en la revisión de su política y el diseño de su programa de implementación.
10. Se tuvo una primera reunión para valorar el apoyo en transversalizar el enfoque de la Agenda 2030 en su planeación institucional, en su programa de voluntariado y los contenidos pedagógicos

Resultado 1.2 Posicionar a la Oficina de País como una unidad que puede implementar las iniciativas de investigación aplicada priorizando análisis de brechas de género

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
1.2.1 Número de iniciativas desarrolladas con fondos especiales o mediante solicitudes de apoyo	0	2	Pendiente	Fondos ad hoc recibidos o solicitud de apoyo/colaboración.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participación en proyecto para la construcción de indicadores de calidad de servicios básicos. 2. Desarrollo de un centro de aprendizaje web. 3. Análisis prospectivo sobre recuperación en materia de desarrollo sostenible tras la crisis multidimensional por la COVID-19. 4. Asesoría técnica a la oficina del PNUD en Uzbekistán. 5. PAPEP.

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

1. Se compartió con el buró propuesta de presentación de la Iniciativa para contrapartes y definió generar una hoja de ruta para su presentación y difusión en el país.
2. Se revisó internamente la propuesta de diseño y se definieron siguientes pasos para comenzar su construcción.
3. Se desarrolló lista de indicadores que se utilizará en el estudio, su vinculación con los ODS y el medio de verificación. Se recibió la propuesta técnica del consultor y se concluyó su evaluación.
4. Se compartió propuesta técnica para colaborar en el desarrollo de una metodología a la medida de vinculación del presupuesto con metas de los ODS.
5. Realización de un estudio cualitativo, que consiste en la aplicación entrevistas a profundidad para aportar insumos y recomendaciones para los abordajes institucionales, evaluando las perspectivas políticas de corto y mediano plazo en función de las tendencias de los tomadores de decisiones en el país, en el contexto de las circunstancias electorales y de la opinión pública. Se llevaron a cabo las primeras 18 entrevistas.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
1.2.2 Número de iniciativas que atienden particularmente desigualdad de género	0	1	Pendiente	Evidencia documental del producto generado.	1. Apoyo a proyecto "Masculinidades".

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

1. Elaboración de un diagnóstico de representaciones y expresiones de las masculinidades entre el funcionariado público federal. Al momento, se cuenta con una versión revisada del cuestionario.

Resultado 2 Contribuir a la robustez de los diagnósticos y las intervenciones de desarrollo de la Oficina de País, poniendo a su disposición servicios de investigación aplicada

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
2.1 Porcentaje de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico	0	90%	Pendiente	Bitácora de seguimiento a solicitudes.	

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

Resultado 2.1 Poner a la disposición de la Oficina de País herramientas de análisis de datos oportunas y accesibles.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
2.1.1b Porcentaje de productos desarrollados que integran enfoque de género	0	100%		Bitácora de seguimiento a productos desarrollados por el proyecto (columna de justificación del enfoque de género).	

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

Resultado 2.2 Proporcionar a las unidades programáticas de la Oficina de País un acompañamiento técnico en el desarrollo de iniciativas de desarrollo.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
2.2.1 Número de iniciativas desarrolladas con cada unidad programática	0	Al menos 1 cada unidad programática		Bitácora de seguimiento de las actividades desarrolladas por el proyecto.	<p>Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia</p> <ol style="list-style-type: none"> Plan de Servicios de Asistencia Técnica para atención a requerimientos del proyecto "Apoyo a STPS". Plan de servicios de Asistencia Técnica para atención a requerimientos del proyecto "Proyecto Evaluación de Financiamiento para el Desarrollo". <p>Unidad de Desarrollo Social y Económico</p> <ol style="list-style-type: none"> Plan de servicios sobre ruta de sostenibilidad del sector privado. Acompañamiento a la delegación de Cuba para el intercambio de la experiencia mexicana en la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR) <p>Unidad de Ambiente, Energía y Resiliencia</p> <ol style="list-style-type: none"> Estocolmo+50 - Cadena de valor de la industria de la moda en México. <p>Unidad de Género</p> <ol style="list-style-type: none"> Plan de servicios sobre masculinidades. Apoyo proyecto Spotlight.

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

- El proyecto recibió video corto para informar sobre las juntas de conciliación.
- El proyecto colabora para la revisión de contenido de la publicación "Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México".
- Se llevaron a cabo entrevistas con personajes relevantes en la industria. El documento se encuentra en proceso de revisión y diseño editorial.
- Colaboración con taller de capacitación PbR.
- Se comenzará a realizar apoyo para el diseño gráfico y editorial de publicación.
- Elaboración de un diagnóstico de representaciones y expresiones de las masculinidades entre el funcionariado público federal. Al momento, se cuenta con una versión revisada del cuestionario.
- Se comenzará a realizar apoyo para el diseño gráfico y editorial de publicación para impresión.

Resultado 3 Acompañar al estado mexicano hacia el cumplimiento del objetivo 16, atendiendo desigualdades sustantivas

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
3.1 Número de instrumentos de política pública que mencionan o hacen uso de las herramientas o insumos desarrollados por el proyecto	0	Apropiación en al menos 4 instrumentos		Instrumentos de política pública (normativo o programático) que mencionan o utilizan herramientas o insumos desarrollados por el proyecto.	

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

Resultado 3 Acompañar al estado mexicano hacia el cumplimiento del objetivo 16, atendiendo desigualdades sustantivas

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
3.2 Número de herramientas desarrolladas que atienden particularmente desigualdad de género	0	1		Bitácora de seguimiento a productos desarrollados por el proyecto (columna de justificación del enfoque de género).	

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

Resultado 3.1 Apoyar al estado en el ámbito federal mediante la elaboración y aplicación de herramientas prácticas que permita la incorporación del enfoque de desarrollo sostenible.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
3.1.1 Número de productos o servicios desarrollados para dependencias federales	0	3		Bitácora de seguimiento a alianzas y comunicación con las contrapartes (columna de ámbito y producto desarrollado)	

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

Resultado 3.2 Contribuir al fortalecimiento normativo y de capacidades de las entidades federativas

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
3.1.2 Número de productos o servicios desarrollados para gobiernos subnacionales	0	3		Bitácora de seguimiento a alianzas y comunicación con las contrapartes (columna de ámbito y producto desarrollado)	

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

3. Riesgos, incluyendo (riesgos sociales y medioambientales)

Con base en el registro de riesgos del Prodoc o documento programático y/o Quantum, ¿qué riesgos, sus impactos y acciones de mitigación vale la pena destacar durante este trimestre?

Descripción del Riesgo	Impactos en actividades/resultados	Acciones de mitigación

--	--	--

4. Problemáticas o aspectos relevantes (problemáticas internas, externas, de recursos financieros y/o humanos, con contrapartes, con donantes, riesgos que pudieran obstaculizar el logro de resultados. Una problemática crítica es aquella que requiere intervención inmediata y que debe ser comunicada y resuelta. Son diferentes a los riesgos, que pueden ser tolerados o mitigados con un plan de acción.)

Breve descripción de la problemática o aspecto relevante	Descripción breve de las medidas tomadas	Crítico	¿Necesita escalamiento? ¿con qué área?
Ante el cambio de gabinete en la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Puebla, hubo complicaciones en la comunicación y definición de acuerdos para la entrega de materiales previstos en el acuerdo de colaboración firmado.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diálogo constante con la contraparte. ▪ Tomar al acuerdo de colaboración como la hoja de ruta de las acciones a implementarse. ▪ Diálogo constante con los proveedores para evitar duplicar actividades. 	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
Ante la cercanía de los procesos electorales 2024, la posibilidad de llevar a cabo el diagnóstico de masculinidades se encuentra comprometida.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se ha buscado acelerar la definición del cuestionario final. ▪ Desde el área de género buscan reactivar canales de comunicación con Inmujeres y la SFP para la implementación del cuestionario. 	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
Dados los cambios en gabinete del Gobierno Federal, las prioridades de la Secretaría de Economía, relacionadas con el diagnóstico de Hidrógeno Verde han cambiado. Por ello, algunos contenidos del análisis han quedado excluidos.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se ha incorporado la retroalimentación de la Secretaría de Economía al documento. ▪ Se ha comunicado la situación a la Embajada de Dinamarca, involucrada en el proceso. 	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

5. Género y empoderamiento de las mujeres

5.1 Contribución a los Indicadores de Género de la Oficina de País

Indicador 1 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que tienen análisis de género completo o en progreso.

- En el documento programático (de origen o con revisión sustantiva).
- Nota al documento programático (análisis realizado, sin revisión sustantiva formal).
- Análisis en proceso (consultoría en curso, recursos etiquetados para realizarlo, evidencia de avance, etc.).



Ficha Indicador 1

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto tiene un análisis de género completo o en proceso?

Si

Si, en el documento programático
<p>¿Cómo ha contribuido este análisis al proyecto, sus resultados y la igualdad de género? (texto libre):</p> <p>La incorporación del análisis de género obliga al proyecto en que el 100% de sus productos incorporen un enfoque género y de derechos humanos. Asimismo, permitió la incorporación, en la matriz de resultados, de dos indicadores enfocados específicamente a la generación de productos y análisis que traten aspectos para reducir la brecha de género.</p>
<p>En su caso, ¿por qué motivos no se ha realizado el análisis de género del proyecto? ¿qué acciones se están tomando para hacerlo? (texto libre):</p> <p>No aplica</p>
<p>Evidencias que sustenten la contribución al indicador</p> <p>Nombre del archivo y URL:</p> <p>Documento de Proyecto – Iniciativas Gerenciales</p>

<p>Indicador 2 de Género de la Oficina de País:</p> <p>Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género-transformadora y a qué nivel:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Alianza creada. b) Alianza mantenida con resultados. c) Alianza mantenida sin resultados. d) Alianza con efectos género-transformadores. e) Sin alianza.
<p style="text-align: center;"></p> <p style="text-align: center;">Ficha Indicador 2</p>
<p>Ficha técnica del indicador:</p>
<p>¿El proyecto ha mantenido y/o establecido alianzas género-transformadoras? ¿a qué nivel??</p> <p>Elegir de la lista</p> <p>c) Alianza mantenido sin resultados</p>
<p>¿Con qué actor(es) se creó o mantuvo la alianza y qué resultados/efectos ha tenido en el proyecto, instituciones relacionadas y/o personas beneficiarias?:</p> <p>Se ha mantenido la alianza con el Instituto Nacional de las Mujeres para realizar una encuesta sobre masculinidades en la Administración Pública Federal. No obstante, por procesos internos de ese Instituto aún no se implementa el instrumento de investigación.</p>
<p>En su caso, ¿por qué motivos no se ha creado una alianza género-transformadora? Y ¿qué acciones se están tomando para crearla?:</p> <p>Se están explorando otras posibles alianzas género-transformadoras. Una será con la organización civil, Living Water, que está interesada en este expertise del PNUD. Asimismo, se integrará este énfasis en próximas propuestas de colaboración con el Sistema Estatal Anticorrupción de Guanajuato y la Secretaría de Planeación y Desarrollo Regional de Aguascalientes.</p>
<p>Evidencias que sustenten la contribución al indicador</p> <p>Nombre del archivo y URL:</p>
<p>Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género</p>

¿Qué actividades, productos, resultados, datos u otros elementos fueron usados por el proyecto y de qué manera, para empoderar a las mujeres y niñas, contribuir a la igualdad de género y reducir las brechas de desigualdad?

En la revisión de los documentos del Informe Final del Plan Estatal de Desarrollo del Estado de México (2017-2023) y la Metodología para el Elaboración del Plan de Desarrollo (2023-2029) se fortaleció el enfoque de género considerando los criterios de pertinencia, eficacia y sostenibilidad e insistiendo en la desagregación de datos que faciliten la toma de decisiones para atender las brechas de desarrollo.

¿qué lecciones se han aprendido en este sentido? ¿qué buenas prácticas se pueden destacar?:

Aún cuando se ha trabajado con las autoridades el uso del enfoque de género en los instrumentos de planeación es necesario repasar su aplicación pues los equipos técnicos cambian y se pierden algunos aprendizajes institucionales. En la preparación de propuestas es necesario enfatizar este enfoque pues es el momento en que las contrapartes están más abiertas a las recomendaciones del PNUD.

6. Lecciones aprendidas

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

7. Desempeño financiero trimestral

Recursos del trimestre

Presupuesto Aprobado	USD \$ 109,463.73	% del presupuesto total del proyecto 25%
Presupuesto Ejercido al trimestre	USD \$48,414,07	% del presupuesto del año 11%
Motivo de la variación del gasto aprobado vs ejercido (texto libre):		
Presupuesto comprometido para el siguiente trimestre	USD \$109,463.73	% del presupuesto total del proyecto 25%
¿Revisión presupuestal en proceso?	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Breve narrativa del objetivo de la revisión presupuestal: Ajustes conforme a los planes de servicio que se generen dentro del proyecto, así como, por las iniciativas de fondos trac y aportaciones recibidas por HQ.

Elaborado por: Octavio Mendoza

Firma:

Revisado por: Virginia Leal

Firma:

Fecha: 17/07/2023

